



# PEI 2030

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRAL  
CONSENSOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



 **Catamarca  
Capital.**

# PEI CATAMARCA 2021

## Introducción



San Fernando del Valle de Catamarca busca orientar su desarrollo de manera sostenible.

Por ese motivo, el Intendente Gustavo Saadi ha decidido como una de sus principales políticas, el lanzamiento de este trabajo intergubernamental e interdisciplinario para crear el Plan Estratégico Integral 2030 (PEI) de San Fernando del Valle de Catamarca, buscando orientar su desarrollo de manera sostenible, equitativa, resiliente y moderna.

La gobernanza, a largo plazo, es un tema sumamente importante para lograr la sustentabilidad ambiental, social y económica de una ciudad. Generalmente, las políticas locales en las ciudades argentinas adoptan planes de gobierno que modifican su rumbo con cada cambio de gestión. Esto compromete el desarrollo urbano, social, y económico sostenible.

Resulta necesario elaborar un plan estratégico que trascienda a las personas y a los partidos políticos para poder mantener políticas de estado que beneficien el desarrollo integral de la ciudad.

# PEI CATAMARCA 2021

## Metodología de trabajo

La ciudad de San Fernando del Valle de Catamarca se encuentra en la preparación de la primera etapa de su Plan Estratégico Integral (PEI). En este proceso, la Secretaría de Gabinete y Modernización, la Dirección de Planificación Estratégica y Gobierno Abierto, la Secretaría de Gobierno y el Concejo Deliberante trabajan de manera coordinada.

El proceso se basa en el método llamado PlanificAcción, que busca abrir el espacio a la participación de la mayor parte de la sociedad catamarqueño, ya sean miembros del gobierno municipal, representantes de la sociedad civil, referentes barriales, representantes metropolitanos o ciudadanos.

Para facilitar el ejercicio de planificación, el territorio ha sido dividido en Zonas de planificación barrial (ZoPBa) tratando de conservar gran parte de los límites barriales y de los circuitos electorales existentes.

Durante la primera etapa se están llevando a cabo talleres de diagnóstico, basados en los conocimientos territoriales de la Comisión Asesora.

La Comisión Asesora fue constituida por organizaciones de la sociedad civil. Ésta comisión tiene como finalidad determinar los principales temas de la agenda estratégica. Durante la primera etapa, la comisión está trabajando sobre: Equidad, Cambio Climático y Medio Ambiente, Digitalización y Gobernanza. Se organizan reuniones sectoriales, con una convocatoria extendida a partes interesadas, a fin de definir cuáles son las principales problemáticas de SFVC y la propuesta en relación con estos cuatro temas.



| ZoPBa    | Barrios   | Circuitos | Sup. km2 | Pob.   |
|----------|---|-----------|----------|--------|
| Centro   | Centro  | 1-4-6-7   | 2.981    | 20.670 |
| Este     | Banda de Varela, Villa Parque Chacabuco, La Chacarita, Jorge Bermúdez, 9 de Julio | 8-9       | 9.563    | 21.469 |
| Norte    | Portal del Norte, Manuel de Salazar, Norte, Choya                                 | 7-8       | 13.783   | 54.272 |
| Oeste    | Avellaneda y Tula, Achachay, Villa Cubas, La Estancita                            | 2-7       | 8.564    | 44.894 |
| Sur      | Los Ejidos, La Tablada, Juan Manuel de Rosas                                      | 5-3       | 4.903    | 41.879 |
| Sudoeste | Sur, Luis Franco, Romis Raiden, Valle Chico                                       | 5-3       | 15.201   | 32.630 |

**Plan Estratégico Integral 2020-2021**

**Comisión Asesora - 03 de marzo de 2021**

**TALLER DESARROLLO ECONÓMICO**

# PEI CATAMARCA 2021

## TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

### Introducción



De acuerdo a la Cepal, el desarrollo económico se basa en el crecimiento económico equitativo a largo plazo, el cual debe garantizar la generación y asignación eficiente de recursos financieros para apoyar el desarrollo y la igualdad de las comunidades. En otras palabras, es la capacidad de las regiones, o en este caso de las zonas de planificación Barrial (ZoPBa), de producir riqueza apuntando al bienestar económico y social de los habitantes de la ciudad. Debe surgir a partir de la decisión de una política pública, considerando estrategias que identifiquen las potencialidades y recursos disponibles y facilitando las economías locales para un desarrollo sostenible.

Por dicho motivo, los ejes que estructuran el Plan Estratégico Integral (equidad, cambio climático y ambiente, digitalización y gobernanza), son influenciados transversalmente por el desarrollo económico. De esta manera se facilitarían un crecimiento urbano más democrático e igualitario para los ciudadanos.

# TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

## Participantes

Este taller lo presenciaron 31 participantes, incluyendo la Comisión Asesora, el equipo de la dirección de Planificación Estratégica y Gobierno Abierto, tres oradores invitados y el equipo de Urbanteo.

Se puede acceder a la grabación del taller haciendo clic **acá**.

Estaban presentes los siguientes referentes:



# TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

## Oradores

Durante el taller realizado el 3 de marzo con la Comisión Asesora de Organizaciones de la Sociedad Civil se contó con la participación de tres expositores con conocimientos en el tema. A continuación resumiremos lo que exhibió cada uno.



Liliana Sakalian (Contadora Pública Nacional, especialista en Evaluación Social de Proyectos de Inversión) expone que, para lograr el desarrollo económico

local es importante entender el territorio desde el enfoque de la competitividad sistémica, cuyas múltiples dimensiones son el desarrollo comunitario, participativo, educativo, social, humano, ambiental y urbano entre otros, articulados entre sí para lograr un desarrollo sostenible. Es importante identificar el sector básico de la economía que pueda atraer recursos desde afuera, hacia el territorio; identificar la vocación territorial, para luego generar recursos que deben ser distribuidos equitativamente.

La competitividad sistémica se basa en la competencia, es decir competir en escenarios de colaboración, donde los sectores económicos están relacionados a partir de alianzas estratégicas.

También mostró cuales son las ventajas de la promoción turística para el desarrollo territorial, donde la sustentabilidad de la actividad se basa en que sea rentable, respetuosa con el ambiente, aceptada por la sociedad y preserve la identidad cultural local.



(administrador de empresas y contador, especialista en desarrollo económico local y gobierno abierto) agrega la importancia de

pensar el crecimiento económico orientado al desarrollo sostenible, donde crezcan el empleo, las tecnologías y la educación entre otros, para la transformación del territorio tanto cuantitativa como cualitativamente. Es necesario para eso revisar los recursos locales a potenciar, brindar mayor solidez institucional, generar datos que permitan planificar y garantizar la calidad de vida de los habitantes.

Resaltando la necesidad de propiciar vínculos entre los jóvenes y el sector privado, a partir de una oferta educativa acorde a las necesidades del sector y herramientas orientadas a desarrollar las fortalezas del lugar. Además, fomentar el emprendurismo a través de ofertas educativas y acceso al financiamiento.

# TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

## Oradores



Ignacio Bruera (economista, especialista en desarrollo productivo y territorial) plantea que ante un mundo cambiante y donde se está desarrollando

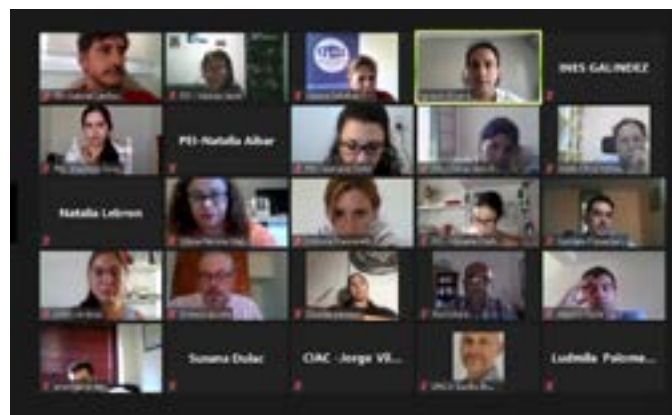
la 4ta revolución industrial, basada en la informatización y transformación digital de la producción, Catamarca es una potencial generadora de PyMEs, porque éstas son las que dan mayor valor agregado, son fuente de nuevas ideas, permiten el desarrollo de las economías regionales, generan riqueza, movilidad social, mejor distribución del ingreso y mayor creación de mano de obra. De esta manera se podría revertir el escenario actual, donde el mayor empleador es el estado y la producción es limitada.

Catamarca debe propiciar un entramado PyMEs más denso y complejo para alcanzar un desarrollo económico y social sostenible, y propone como Estrategia el

fomento de la especialización productiva, donde las decisiones de política pública y las acciones público-privadas sean en conjunto, para generar nuevos modelos económicos caracterizados por la diversidad de productos, bienes y servicios.

Las políticas transversales para el desarrollo productivo territorial deben fomentar el emprendedurismo, desarrollo de cadenas de valor locales con orientación global, inversión productiva, capacidades laborales vinculadas a la innovación, y facilitación comercial y logística para la internacionalización de la producción.

Por último, expone la necesidad de fortalecer el sistema de información para la matriz económico-productiva a través de un observatorio empresarial, monitoreo del circuito de innovación del sistema productivo local, formación de herramientas para el desarrollo territorial y la planificación urbana integral (institucional, física, socioeconómica y ambiental).





# TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

## Problemas

---

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Alimentos</b>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Importación frutihortícola de otras provincias</li></ul>  |
| <b>Industrias</b>                | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Subutilización del Parque industrial</li><li>◀ Poco desarrollo de energías renovables (solar)</li></ul>   |
| <b>Datos</b>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ <b>Falta de información: PBG es a nivel provincial</b></li><li>◀ Falta identificación de empresas medianas con capacidad de exportación</li><li>◀ Desconocimiento de servicios existentes</li></ul> |
| <b>Relación público privado</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ <b>Hay competencia de empleo estatar con el del sector privado</b></li><li>◀ Falta de coordinación</li><li>◀ Baja calidad de los servicios</li></ul>  |
| <b>Empleo</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Falta de capacitación en oficios</li><li>◀ Elevado porcentaje de empleo público debido a mayores incentivos del sector respecto al privado</li></ul>  |
| <b>Educación y cultura</b>       | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Falta de inserción laboral de los jóvenes</li><li>◀ Hay miradas encontradas sobre el rol del emprendedor y barreras culturales a veces</li></ul>  |
| <b>Participación</b>             | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Poca articulación con el territorio</li></ul>   |
| <b>Turismo</b>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ <b>Por lo general los turistas son pasajeros y no pernoctan</b></li><li>◀ Turismo estacional</li><li>◀ Decrecimiento</li><li>◀ Pocas camas en relación al resto del NOA (2500)</li></ul>            |
| <b>Liderazgo</b>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ El desarrollo debe incluir las nociones y valores de liderazgo para las personas</li></ul>  |
| <b>Economía del conocimiento</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>◀ Se encuentra muy poco desarrollada</li></ul>  |

---

# TALLER DESARROLLO ECONÓMICO

## Propuestas

### Planificación

- ◀ **Considerar el proyecto del Parque Agrario o Cinturón Frutihortícola**
- ◀ Trabajar conflictos entre suelos urbanos y rurales
- ◀ Articular el territorio
- ◀ Pensar los procesos migratorios
- ◀ Equilibrar el desarrollo de las economías mineras con el resto de las economías del sector

### Producción

- ◀ Fomentar el cumplimiento de las Buenas Prácticas agrícolas en todos los municipios del valle
- ◀ Dar impulso y acompañamiento a los productos orgánicos
- ◀ Generar un polo productivo
- ◀ Potenciar las industrias existentes con innovación
- ◀ Diversificar las exportaciones

### Turismo

- ◀ **Desarrollar el turismo todo el año y mejorar los servicios**
- ◀ Apoyar y fomentar emprendedores y pequeñas empresas turísticas
- ◀ Impulsar la inversión hotelera
- ◀ Generar circuitos turísticos
- ◀ Aprovechar la ley para promover la industria
- ◀ Fomentar turismo de convenciones y trabajarlo en conjunto con la Universidad
- ◀ Presentar a SFVC como ciudad anfitriona del turismo
- ◀ Ayuda económica para equipar emprendedores familiares para recibir turistas en las viviendas
- ◀ Instalar a SFVC a nivel nacional con publicidad en medios
- ◀ Promover el mensaje de que los catamarqueños son hospitalarios
- ◀ Desarrollar productos turísticos de alta calidad
- ◀ Incrementar la frecuencia de vuelos a la ciudad
- ◀ Incluir la ley de turismo provincial
- ◀ Fomentar que SFVC sea una ciudad atractiva para permanecer y pernoctar, no sólo de paso
- ◀ Ciudad accesible
- ◀ Crear un ente de gestión turístico

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Capacitación</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ <b>Revalorizar el recurso humano disponible</b></li> <li>◀ Definir el perfil de los jóvenes y sus posibilidades de inserción laboral</li> <li>◀ Fomentar la idea de progreso y ganas de capacitarse a los jóvenes</li> <li>◀ Capacitar a los recursos humanos articuladamente entre el estado y los privados</li> <li>◀ Brindar capacitación y asesoramiento para pequeños productores</li> </ul> |
| <b>Participación</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Articular actores</li> <li>◀ Dar a conocer los espacios de participación que tiene el estado</li> </ul>   |
| <b>Liderazgo</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Necesidad de nuevos líderes con características relacionadas a la humanidad</li> <li>◀ Levantar el autoestima de la sociedad y generar conciencia</li> </ul>  |
| <b>Emprendedurismo</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Armar un programa ambicioso para emprendedurismo</li> </ul>   |
| <b>Economía del conocimiento</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Fomentar el trabajo del Nodo Tecnológico</li> <li>◀ Crear un Nodo con empresas 4.0</li> </ul>   |
| <b>Energías renovables</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Darles impulso</li> </ul>   |
| <b>Financiamiento</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ Visibilizar las vías de financiamiento para el desarrollo local y emprendedurismo</li> </ul>  |
| <b>Gobierno Abierto</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ <b>Desarrollar articulación público privada</b></li> <li>◀ Concursar cargos públicos</li> </ul>   |

# PEI CATAMARCA 2021

## Conclusiones

En este taller se evidenció la necesidad de resolver problemas históricos y actuales para propiciar un desarrollo económico sostenible de la ciudad de San Fernando del Valle de Catamarca; donde se expusieron la falta de desarrollo industrial, la deficiente comercialización de los productos agro-alimenticios locales y debilidades en la actividad turística. Esto se debe en general a la poca coordinación entre lo público y privado, entre otros factores. Uno de los grupos mas vulnerables son aquellos jóvenes que necesitan insertarse laboralmente, porque carecen de capacitación en un mercado laboral limitado.

Otros aspectos que se mencionaron fueron el escaso desarrollo de energías renovables para la producción, la falta de información local sobre los aspectos económicos y el desconocimiento y poco desarrollo de la economía del conocimiento.

Dentro de las principales fortalezas se posiciona el turismo; además, se proponen conformar un polo productivo e industrial, desarrollar la economía del conocimiento a partir de capacitar a los recursos humanos y fomentar innovaciones e inversiones capaces de generar un eficiente sistema de producción y de distribución para los bienes y los servicios. Este proceso deberá acompañarse en la planificación con un marco de institucionalidad y de ajustes legales.